

TERMES DE REFERENCE

Mission n°18SANIN174

I. Informations générales

Intitulé de la mission	Appui à l'élaboration d'un plan stratégique national VIH 2019-2023			
Composante	VIH/Sida			
Thématique(s)	Accès aux financements			
Bénéficiaire(s)	Association de Lutte Contre le Sida (ALCS)			
Pays	Maroc			
Subventions FM concernées	Montant de la subvention	Période de la subvention	Note de performance	Date de la note de performance
MAR-H-MOH	11.8 millions €	2018-2020	N/A	N/A
Durée totale des jours prévus	51 jours			
Contact Expertise France	Personne référente		Coordonnées	
	BEL-HADJ Intissar		intissar.bel-hadj@expertisefrance.fr	

II. Justification de la mission

Le Maroc bénéficie d'un financement du Fonds mondial (FM) de 11,8 millions d'euros pour la subvention VIH, pour le période 2018 - 2020.

L'ALCS, acteur incontournable en matière de lutte contre le sida au Maroc, est sous bénéficiaire de la subvention VIH pour les volets prévention auprès des populations clés, dépistage VIH, appui à la prise en charge des PVVIH, lutte contre la stigmatisation et l'amélioration de l'environnement d'intervention. L'ALCS s'est engagée à réaliser 80% des objectifs du FM en matière de couverture des populations clés (TS, HSH, UDI et migrants) ciblées dans le cadre du PSN 2017 - 2021, à dépister en moyenne 650 PVVIH chaque année, à assurer à elle seule la médiation thérapeutique des PVVIH au niveau de tous les centres référents opérationnels à ce jour et à contribuer à l'appui psychosocial de 80% des PVVIH suivis dans les centres référents du pays.

En plus de cette subvention, l'ALCS mobilise et contribue par ses fonds propres, notamment ceux du Sidaction et de ses différents partenariats nationaux et internationaux, pour optimiser les actions prévues dans la matrice du FM et combler les gaps qui ne sont peu ou pas financés par ce dernier.

Dans un contexte de réduction des financements pour la lutte contre le VIH/Sida, de préparation de la transition des fonds du FM, et compte tenu des objectifs ambitieux du Plan Stratégique National 2017-2021, l'ALCS sollicite l'appui de l'Initiative 5% pour l'élaboration de son plan stratégique sur les cinq prochaines années.

III. Objectifs et résultats poursuivis

1) Objectif général de la mission

Permettre à l'ALCS de mieux participer aux réalisations nationales, d'optimiser ses ressources et mieux préparer la transition des financements du Fonds mondial.

2) Objectifs spécifiques

Objectif spécifique 1 : Appuyer l'ALCS dans le processus d'élaboration de son plan stratégique 2019-2023.

3) Résultats à atteindre

L'ALCS dispose d'un plan stratégique quinquennal opérationnel et maîtrise le suivi de sa mise en œuvre.

IV. Description de la mission

4) Activités prévues

Dans le cadre de leur mission, les consultants auront à conduire les activités suivantes :

1. Evaluation du précédent plan stratégique 2014 – 2017
2. Appui à l'organisation et à l'animation d'un atelier national de réflexion stratégique sur deux jours regroupant une quarantaine de personnes, issues des sections de l'ALCS
3. Appui à l'élaboration du plan stratégique 2019 – 2023
4. Appui à l'élaboration d'une estimation budgétaire pour la mise en œuvre dudit plan stratégique
5. Appui à l'élaboration d'un plan de suivi et évaluation du nouveau plan stratégique
6. Appui à l'organisation et l'animation d'un atelier de validation des différents livrables issus de l'atelier de réflexion stratégique. Cet atelier réunira une vingtaine de personnes issues des sections de l'ALCS et sera l'occasion d'amender les livrables avant leur validation définitive.

5) Livrables attendus

- Rapport d'évaluation du précédent plan stratégique national 2014 - 2017
- Plan stratégique de l'ALCS pour la période 2019 - 2023
- Estimation financière relative à la mise en œuvre du plan stratégique 2019 - 2023
- Plan de suivi et d'évaluation relatif à la mise en œuvre du plan stratégique 2019 - 2023

6) Coordination

La coordination de la mission sur le terrain est assurée par l'ALCS qui facilite la mission des consultants et l'organisation des rendez-vous avec les partenaires nationaux et internationaux. Par ailleurs, l'expert 1 sera chargé de coordonner l'équipe de consultants

V. Lieu, Durée et Modalités d'exécution

7) **Période de mise en œuvre** : de mars à mai 2019

8) **Date de démarrage** : 4 Mars 2019

9) **Date de fin** : 31 Mai 2019

La mission se terminera par un débriefing de la mission avec le bénéficiaire.

10) **Durée effective** : 51 jours prestés

La durée effective des prestations (jours ouvrables) de l'expert 1 - est 26 jours, dont 24 jours au Maroc et 2 jours à domicile pour l'exploitation des données recueillies sur place, la rédaction de rapports.

La durée effective des prestations (jours ouvrables) de l'expert 2 - est 15 jours, dont 13 jours au Maroc et 2 jours à domicile pour l'exploitation des données recueillies sur place, la rédaction de rapports.

La durée effective des prestations (jours ouvrables) de l'expert 3 - est 10 jours, dont 7 jours au Maroc et 3 jours à domicile pour l'exploitation des données recueillies sur place, la rédaction de rapports.

11) **Planning/calendrier** :

Le calendrier prévisionnel d'exécution des missions se présente comme suit :

Description des activités	Lieu	Période	Durée (H/J) Expert 1 :	Durée (H/J) Expert 2	Durée (H/J) Expert 3
Evaluation du plan stratégique 2014 - 2017	Maroc & à distance	Mars 2019	6 jours ((dont 4 au Maroc avec des déplacements dans 3 villes)	6 jours (dont 4 au Maroc avec des déplacements dans 3 villes)	
Organisation & animation des ateliers	Maroc	Mars – Avril 2019	5 jours	4 jours	3 jours
Elaboration du plan stratégique 2019 – 2023	Maroc & à distance	Mars – Mai 2019	15 jours (dont 10 au Maroc avec des déplacements dans 4 villes)		

Elaboration d'une estimation budgétaire	Maroc & à distance	Avril – Mai 2019			7 jours (dont 3 au Maroc)
Elaboration du plan de S&E	Maroc	Avril – Mai 2019		5 jours	
Total			26 jours	15 jours	10 jours

Les experts se rendront au Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France en début et en fin de mission pour une réunion d'échanges avec le SCAC.

VI. Expertise et profil demandés

12) Nombre d'experts : 03

13) Profils d'experts

Poste 1 : Expert international programmatique en planification stratégique dans le domaine du VIH/sida

A. Qualifications et compétences :

- Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) dans les domaines suivants :
 - Santé publique, renforcement des organisations, renforcement du système communautaire ou expérience équivalente
- Spécialisation / Compétence dans le secteur VIH
- Excellentes qualités /capacités :
 - de communication
 - de travail en équipe et relationnel
 - de transmission des savoirs
 - de supervision
 - d'analyse et résolution des problèmes
 - de prise de décision et d'initiative
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)

B. Expérience professionnelle générale

- Expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans la lutte contre le VIH/SIDA
- Expérience professionnelle d'au moins 5 ans en planification stratégique dans les pays en développement

C. Expérience professionnelle spécifique

- Expérience similaire à la mission de minimum 3 ans
- Une expérience professionnelle dans le pays est souhaitable

Poste 2 : Expert international en suivi et évaluation des programmes de lutte contre le VIH/sida

A. Qualifications et compétences :

- Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) en santé publique, renforcement des organisations, en gestion ou expérience équivalente

- Spécialisation en suivi-évaluation
- Excellentes qualités /capacités :
 - de communication
 - de travail en équipe et relationnel
 - de transmission des savoirs
 - de supervision
 - d'analyse et résolution des problèmes
 - de prise de décision et d'initiative
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)

B. Expérience professionnelle générale

- Expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans la lutte contre le VIH/SIDA dans les pays en développement
- Expérience professionnelle d'au moins 5 ans en suivi-évaluation, suivi de plans stratégiques et appui à la rédaction de PSN
- Une expérience professionnelle en suivi-évaluation dans les pays en développement serait un atout

C. Expérience professionnelle spécifique

- Expérience similaire à la mission de minimum 3 ans
- Connaissance de la planification stratégique

Poste 3 : Expert international en budgétisation des plans stratégiques de lutte contre le VIH/sida

A. Qualifications et compétences :

- Titulaire d'un diplôme universitaire (2nd cycle) en Gestion / Finances / Administration
- Bonne connaissance des financements des projets de santé dans les pays en développement
- Excellentes qualités /capacités :
 - de communication
 - de travail en équipe et relationnel
 - de transmission des savoirs
 - de supervision
 - d'analyse et résolution des problèmes
 - de prise de décision et d'initiative
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)

B. Expérience professionnelle générale

- Expérience similaire de budgétisation de plan stratégique, démontrant les savoirs et l'expérience de l'expert.

C. Expérience professionnelle spécifique

- Expérience similaire à la mission de minimum 3 ans
- Bonnes connaissances des réalités budgétaires locales

VII. Compte-rendu de missions

Un compte rendu (maximum de 10 pages et suivant le modèle fourni) devra être remis par mail après chaque mission dans un délai de 10 jours après le retour, et sera coordonné par l'expert 1. Ce compte-rendu, rédigé en français, devra pouvoir être diffusable auprès de l'ensemble des partenaires concernés par la mission.

VIII. Informations pratiques

Le bénéficiaire met à disposition des experts les moyens suivants :

- *tous les documents nécessaires à la conduite de leurs missions respectives*
- *des locaux adaptés pour les entretiens et les rencontres internes*

Par ailleurs, le bénéficiaire se chargera des aspects suivants :

- *l'organisation des rencontres avec ses partenaires nationaux et internationaux*
- *la participation aux aspects logistiques et organisationnels des ateliers*

La personne référente au sein du bénéficiaire pour la réalisation de la mission est : Fouzia BENNANI, Directrice générale de l'ALCS.

Les experts seront responsables des aspects logistiques de leur mission pendant la prestation, sauf indication contraire d'Expertise France.