

TERMES DE REFERENCE

Mission n°19SANIN802

I. Informations générales

Intitulé de la mission	Renforcer les capacités de gestion administrative, technique et financière de l'équipe en charge de la lutte contre les pandémies de l'ANADER
Composante	RSS/Traverse
Thématique(s)	Capacités de gestion
Bénéficiaire(s)	Agence National d'Appui au Développement Rural - ANADER
Pays	Côte d'Ivoire
Durée totale des jours prévus	70 jours

II. Justification de la mission

La Côte d'Ivoire, avec une prévalence du VIH estimée à 3,7% (EDS, 2011-2012), figure parmi les pays à forte prévalence du VIH en Afrique de l'Ouest. Les personnes vivant avec le VIH/sida en Côte d'Ivoire sont estimées en fin 2013 à environ 460 000 (ONUSIDA, 2014) et chaque année, le pays enregistre 25.000 nouvelles infections et 22.000 décès liés au sida.

Selon l'Enquête Démographique et de Santé en Côte d'Ivoire réalisée en 2011/2012 (EDS-CI III) la prévalence du VIH est tout aussi élevée en zone rurale (3,1%) qu'en zones urbaines (4,3%). Les causes de la propagation du VIH résident dans le multi partenariat sexuel, la précocité des rapports sexuels, le faible niveau de connaissance des populations sur le VIH, la persistance des inégalités du genre, de certaines pratiques socio-culturelles et la faible perception du risque.

Bien que des progrès considérables aient été réalisés en Côte d'Ivoire, avec l'appui technique et financier des bailleurs dans la riposte nationale contre les épidémies du paludisme et du VIH au cours des dix dernières années, d'importants défis subsistent encore notamment l'accès aux informations des populations vivant en zones rurales particulièrement celles en zones enclavées. Ainsi, l'ANADER a mis en place le Programme de Lutte contre les Pandémies (PALP) en 1999. Depuis, ce programme s'attaque aux pandémies en général et au VIH en particulier dans les villages et hameaux où se trouvent des populations rurales vulnérables.

Suite à une première mission d'assistance technique de l'Initiative 5% pour la réalisation d'un diagnostic organisationnel, l'ANADER souhaite aujourd'hui un appui en matière de gestion programmatique et financière, ainsi que à la rédaction ou révision de documents techniques (gouvernance et/ou planification) et à la formation sur certaines thématiques (le leadership/management, le plaidoyer, la gestion des risques ou la mobilisation des ressources).

III. Objectifs et résultats poursuivis

1) Objectif général de la mission

Renforcer les capacités de gestion administrative, technique et financière de l'équipe en charge de la lutte contre les pandémies (PALP) et élaborer son plan stratégique.

2) Objectifs spécifiques

- ✓ Accompagner le PALP pour la révision de son document de procédure administrative, financière et de gouvernance ainsi que la rédaction d'un manuel de gestion des partenaires
- ✓ Au niveau programmatique, co-élaborer les plans de communication, plaidoyer et de mobilisation de ressources et programmatique.
- ✓ Appui à l'élaboration du plan stratégique 2019-2023 de l'ANADER pour la lutte contre les pandémies en milieu rural, avec une analyse autour du rôle potentiel de l'ANADER dans le contexte de lutte contre les 3 pandémies en RCI.

3) Résultats à atteindre

- ✓ Les documents administratifs, financiers et de gouvernance du PALP sont mis à jour et approuvés par l'ANADER
- ✓ Le personnel du PALP est renforcé sur le management, le plaidoyer et la mobilisation des ressources, la gestion des risques et les procédures financières
- ✓ Les plans de communication, plaidoyer et mobilisation de ressources sont finalisés et validés par l'ANADER
- ✓ Le plan stratégique de l'ANADER est élaboré et validé par l'ANADER

IV. Description de la mission

1) Activités prévues

Dans le cadre de leur mission, les experts auront à conduire les activités suivantes :

Au niveau administratif, financier et de la gouvernance

- ✓ Révision du manuel de procédure du PALP
- ✓ Rédaction d'un manuel de gestion des partenaires du PALP
- ✓ Elaboration d'une politique de gestion des risques et des conflits d'intérêts du PALP
- ✓ Former le personnel du PALP sur le management, la gestion des risques et les procédures financières.
- ✓ Elaboration d'un plan de formation de l'équipe chargée du PALP

Au niveau programmatique

- ✓ Révision du plan de mobilisation des ressources du PALP

- ✓ Elaboration d'un plan de plaidoyer du PALP
- ✓ Former le personnel du PALP sur le plaidoyer et la mobilisation de ressources

Au niveau de la planification stratégique

- ✓ Elaboration de plan stratégique du PALP
- ✓ Elaboration le plan de suivi-évaluation global des activités du PALP

2) Livrables attendus

- ✓ Manuel de procédure du PALP
- ✓ Manuel de gestion des partenaires du PALP
- ✓ Politique de gestion des risques et des conflits d'intérêts du PALP
- ✓ Plan de formation de l'équipe chargée du PALP
- ✓ Plan de mobilisation des ressources du PALP
- ✓ Plan de plaidoyer du PALP
- ✓ Plan stratégique du PALP
- ✓ Manuel de suivi-évaluation global des activités du PALP
- ✓ Rapport de formation de l'équipe chargée du PALP
- ✓ Compte-rendu de mission

V. Lieu, Durée et Modalités d'exécution

- 1) **Période de mise en œuvre** : février 2019
- 2) **Date prévisionnelle de démarrage** : 18 février 2019
- 3) **Date prévisionnelle de fin** : 05 mai 2019
- 4) **Durée effective** : 70 jours prestés

La durée effective des prestations (jours ouvrables) des experts est de 70 jours dont 67 jours en Côte d'Ivoire et 3 jours à distance.

5) Planning/calendrier :

Le calendrier prévisionnel d'exécution des missions se présente comme suit :

Description des activités	Lieu	Durée (H/J) Expert 1 – International – Finances	Durée (H/J) Expert 2 – National - Communication	Durée (H/J) Expert 3 – International – Planification
Révision du manuel de procédure	Côte d'Ivoire	5		
Rédaction d'un manuel de gestion des partenaires	Côte d'Ivoire	10		
Elaboration d'une politique de gestion	Côte d'Ivoire	5		

des risques et des conflits d'intérêts				
Elaboration d'un plan de formation	Côte d'Ivoire	3		
Elaboration d'un plan de plaidoyer	Côte d'Ivoire		6	
Révision du plan de mobilisation des ressources	Côte d'Ivoire	1	3	
Elaboration de plan stratégique	Côte d'Ivoire			20
Elaboration d'un plan de suivi-évaluation global des activités du PALP	Côte d'Ivoire			7
Formation	Côte d'Ivoire	5	2	
Compte-rendu de mission	A distance	1	1	1
Total		30	12	28

Les experts se rendront au Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France en début et en fin de mission pour une réunion d'échanges avec le SCAC et la CRSM.

VI. Expertise et profil demandés

1) Nombre d'experts : 3

2) Profil d'expert

Expert 1 : International – Gestion Financière/Gouvernance

A. Qualifications et compétences :

- Titulaire d'un diplôme universitaire (3eme cycle) dans les domaines suivants :
 - o Santé publique, Administration /Gestion /gestion financière ou expérience équivalente
- Spécialisation / Compétence dans le(s) secteur(s) VIH Sida/ Renforcement du système de santé (RSS), en particulier renforcement organisationnel, gestion financière et gouvernance dans les pays en développement
- Excellentes qualités /capacités :
 - de communication
 - de travail en équipe et relationnel
 - de transmission des savoirs
 - de supervision
 - de rédaction et de synthèse
 - d'analyse et résolution des problèmes

- de prise de décision et d'initiative
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)

- B. Expérience professionnelle générale
- Expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans les programmes de santé et/ou VIH/Sida dans le renforcement organisationnel et de la gestion financière de projets.
- Expérience professionnelle dans les programmes de santé dans les pays en développement.

- C. Expérience professionnelle spécifique
- Expérience professionnelle avérée dans la rédaction de manuels institutionnels et dans le renforcement des compétences en gestion financière et gouvernance
- Expérience similaire à la mission indispensable
- Connaissance du fonctionnement du Fonds Mondial indispensable

EXPERT 2: National – Plaidoyer et mobilisation de ressources

- A. Qualifications et compétences :
- Titulaire d'un diplôme universitaire (3eme cycle) dans les domaines suivants :
 - Développement international, Economie du développement, Santé publique, Renforcement des organisations ou expérience équivalente
- Compétences/Spécialisation en plaidoyer
- Excellentes qualités /capacités :
 - de communication
 - de travail en équipe et relationnel
 - de transmission des savoirs
 - d'analyse et résolution des problèmes
 - d'organisation et gestion d'ateliers
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)

- B. Expérience professionnelle générale
- Expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans le domaine du plaidoyer, de la mobilisation des ressources

- C. Expérience professionnelle spécifique
- Excellente connaissance des acteurs du développement (nationaux et régionaux).
- Expérience avérée dans l'élaboration de plans de plaidoyer et de mobilisation de ressources.
- Expérience similaire à la mission indispensable

EXPERT 3 : International – Planification stratégique

A. Qualifications et compétences :

- Titulaire d'un diplôme universitaire (3eme cycle) dans les domaines suivants :
 - Santé publique, Gestion / Administration ou expérience équivalente
- Spécialisation / Compétence dans le(s) secteur(s) de la santé communautaire (SR/ Palu/TB/VIH/Sida) / Renforcement du système de santé (RSS), en particulier en planification stratégique dans les pays en développement
- Excellentes qualités /capacités :
 - de communication

- de travail en équipe et relationnel
- de transmission des savoirs
- de rédaction et de synthèse
- d'analyse et résolution des problèmes
- de prise de décision et d'initiative
- Excellente maîtrise du français (écrit / oral)
- Bilingue (Français / Anglais)

B. Expérience professionnelle générale

- Expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans la planification stratégique préférablement dans des organisations œuvrant dans la lutte contre le VIH/Sida et la santé de la reproduction.
- Expérience professionnelle dans le secteur médical dans les pays en développement préférablement dans la région d'Afrique de l'Ouest.

C. Expérience professionnelle spécifique

- Expérience avérée en planification stratégique dans les pays de la région d'Afrique de l'Ouest
- Excellente connaissance du contexte ivoirien et excellente connaissance du milieu rural
- Expérience similaire à la mission indispensable
- Connaissance du fonctionnement du Fonds Mondial indispensable

VII. Compte-rendu de missions

Un compte rendu (maximum 5 pages et suivant le modèle fourni) devra être remis par mail après la mission dans un délai de 15 jours après le retour. Ce compte-rendu, rédigé en français, devra pouvoir être diffusable auprès de l'ensemble des partenaires concernés par la mission.

VIII. Informations pratiques

Le bénéficiaire met à disposition des experts les moyens suivants :

- Un bureau avec une imprimante et accès à une connexion internet
- Appui aux déplacements professionnels